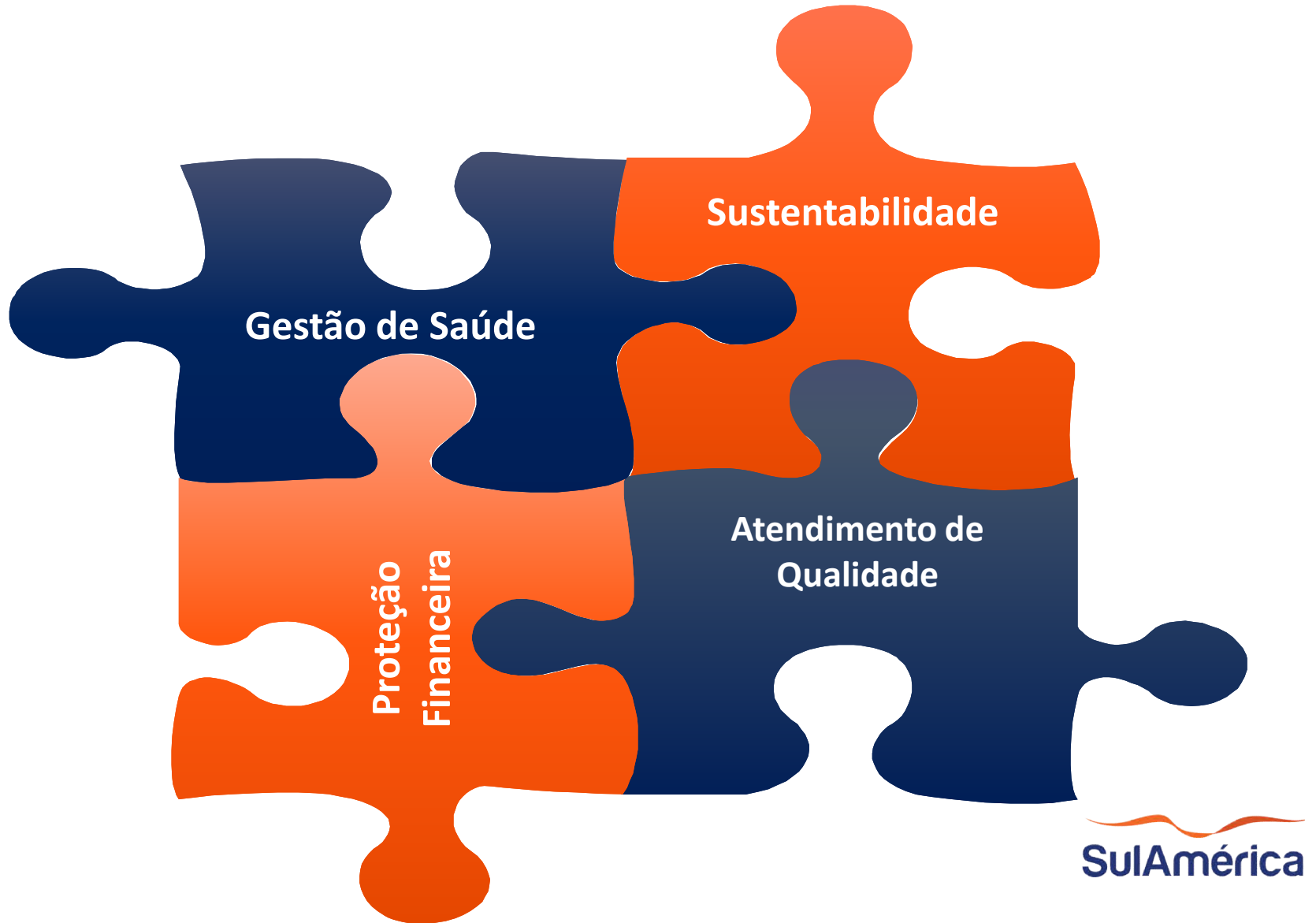




**Gestão Estratégica de Materiais
A Visão da Seguradora**


SulAmérica

Qual é o nosso DNA?



Quais os interesses dos envolvidos – Seguro Saúde



O Cenário



Fraudes com foco em OPME

Revelada máfia de próteses que lesou redes pública e privada

Segundo 'Fantástico', esquema deu prejuízo de R\$ 7 milhões aos Correios

cessárias e utilizam liminares com orçamentos superfaturados para forçar o Sistema Único de Saúde (SUS) e os planos de saúde a pagarem pelo pro-

rcício Gomes da Silva, que participava de um esquema como esse e assinou acordo de delação premiada, contou o caso de um procedimento que de-

EMPRESAS QUE FORMARAM CARTEL DE PRÓTESES SÃO MULTADAS EM R\$ 2 MI PELO CADE

postado: 9 de janeiro de 2015 | 0 comentários

Edição do dia 04/01/2015

04/01/2015 23h38 - Atualizado em 05/01/2015 21h39

Máfia das próteses coloca vidas em risco com cirurgias desnecessárias

Médicos chegam a faturar R\$ 100 mil por mês em esquema que desvia dinheiro do SUS e encarece planos de saúde.

Entidades médicas se manifestam contra a máfia das próteses

CFM, AMB e SBOT enviaram notas condenando o esquema em que fabricantes pagam comissão para médicos para indicar produtos

Médicos e empresas de próteses envolvidos em fraude em saúde

Denúncia do Fantástico aponta para superfaturamento de materiais e indicação de cirurgias desnecessárias

Esquema entre médicos e empresas de prótese lesou redes pública e privada

Investigados na fraude das próteses são impedidos de deixar o país

Polícia Civil cumpriu 21 mandados de busca e apreensão em seis cidades gaúchas nesta quinta-feira. Entre o material recolhido, estão nove passaportes

BRASIL

Máfia das próteses: médicos faturam até R\$ 100 mil por mês

Esquema denunciado pelo Fantástico revela licitações superfaturadas de médicos com fornecedores de implantes e pedidos de cirurgia desnecessários para faturamento de comissões

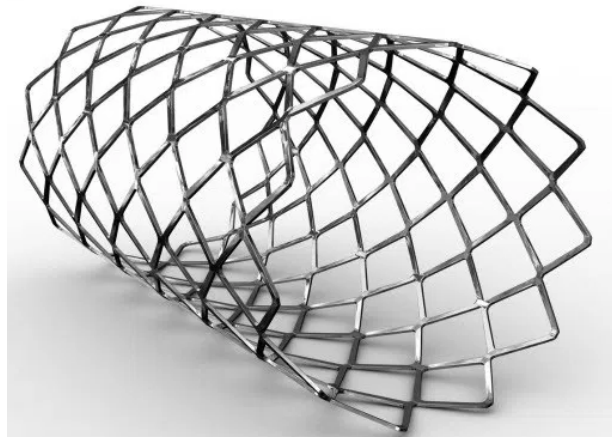


América

Falta de qualidade nos OPMEs utilizados

Médicos fazem cirurgias de coração com material vencido para lucrar

Fantástico mostra novas denúncias envolvendo a máfia das próteses. O CFM defende uma tabela para os preços de próteses e implantes.



“Eles correm risco de vida. Eles podem morrer. Porque a partir do momento que você coloca um produto que tem uma droga que está vencida, ele pode ir a óbito”, diz uma testemunha.

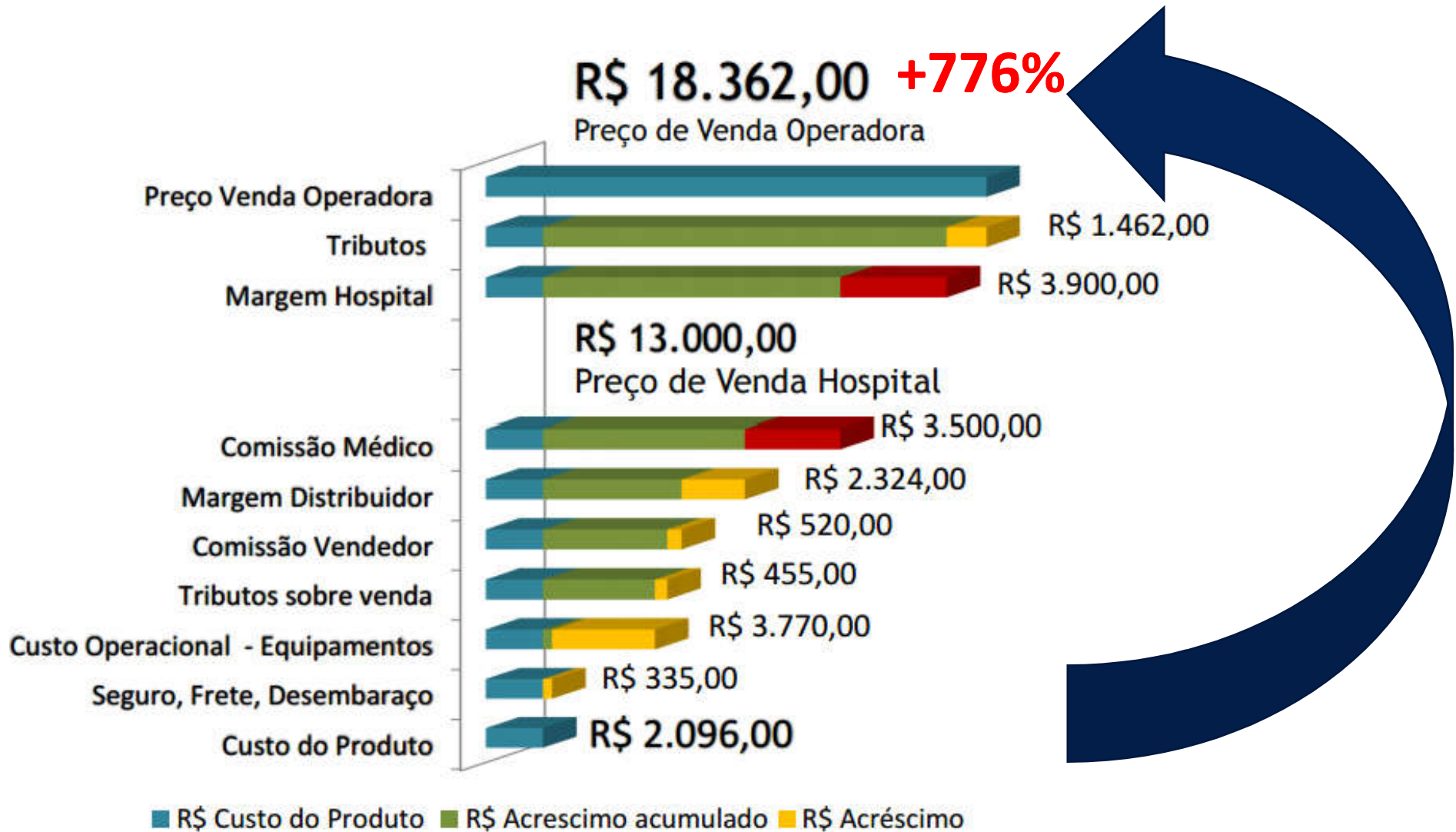
<http://g1.globo.com/fantastico/noticia/2015/01/mafia-das-proteses-coloca-vidas-em-risco-com-cirurgias-desnecessarias.html>

Qualidade Assistencial inferior X Custo muito superior

Variáveis	<u>Materiais de qualidade duvidosa + médico desconhecido</u>	Materiais de primeira linha + médico referenciado	Comparativo
Procedimento realizado	Osteoplastia Para Prognatismo Microgn Ou Laterogn	Osteoplastia Para Prognatismo Microgn Ou Laterogn	idêntico
Hospital	Rede Amil - perfil básico	Rede Amil - perfil básico	idêntico
Perfil do segurado	Mulher, 23 Anos	Mulher, 25 Anos	similar
Valor total da Internação	R\$ 83.893,05	R\$ 52.516,32	60%
Tempo de Internação	2 Dias	1 Dia	1 dia a mais
Custo com materiais	R\$ 71.468,41	R\$ 35.512,94	101%
Marca de material	Sistema de Implantes Nacionais e de Próteses Comércio Ltda. - BRASIL	Biomet 3i S/A	nacional X importado
Cirurgião	Sem informações divulgadas	Curriculo Lattes - Mestre, professor titular em universidade de renome	-

Fonte: Dados da Operadora

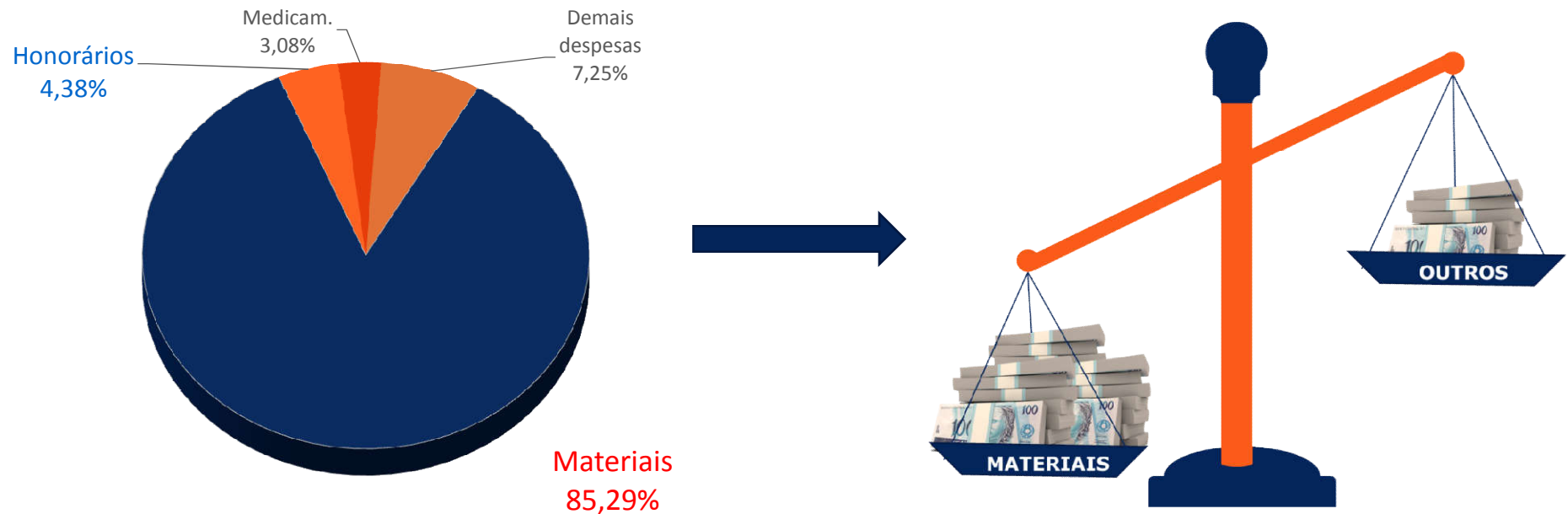
Incremento de custo na cadeia logística de um OPME



O Crescimento dos OPMEs nas Despesas Hospitalares

“No período de cinco anos, entre 2007 e 2012, os gastos da empresa com OPME **aumentaram 120,4%** – no mesmo período a Variação de Custos Médicos Hospitalares (VCMH) foi de 88,1% e o IPCA, de 31,9%.”

<http://www.abraidi.com.br/noticias/n2014/n-2014-dezembro/366-opmes-e-os-custos-da-assistencia.html> (dados de uma operadora)



Em especialidades cirúrgicas, os OPMEs chegam a 85% da conta

Fonte: Dados da Operadora

Variação percentual* do valor mínimo praticado nas diferentes UFs

* Em relação ao valor de referência (valor mínimo de compra usado como referência para o cálculo da variação percentual com relação às outras UF)



Assimetria de preços - Regionalidade

Preço de stent para o coração varia de R\$ 1.200 a R\$ 38,5 mil no país

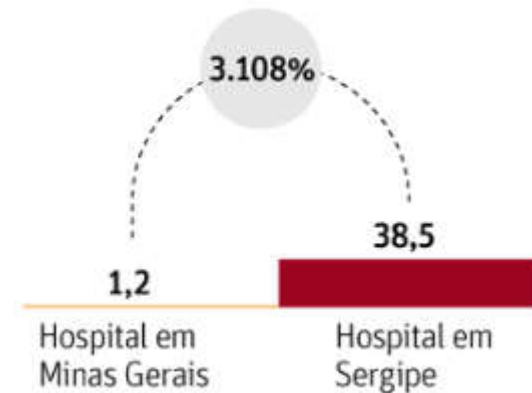
Lalo de Almeida - 19.mar.2014/Folhapress



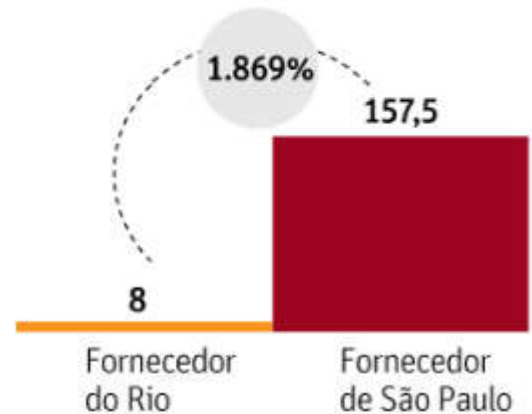
Sala de cirurgia de hospital em São Paulo; preço de prótese varia até 3.000%, segundo ANS e Anvisa

Em um hospital privado de Minas Gerais, ele custou ao plano de saúde R\$ 1.200. Já em Sergipe, o mesmo produto foi vendido por R\$ 38,5 mil. Na ponta final, quem arca com essa distorção é o usuário do plano de saúde, já que o aumento da mensalidade levará em conta o aumento de custos da operadora.

Stent coronariano, em R\$ milhares



Endoprótese, em R\$ milhares



Assimetria de preços - Regionalidade

Variações de preço por UF

Material	Código Anvisa	MT	AM	DF	BA
Trocarte Versaone	10349000274	R\$ 1.274,40	R\$ 540,00	R\$ 420,00	R\$ 280,00

Material	Código Anvisa	PE	BA	SP
Kit de Artroscopia Carpal	80020720022	R\$ 5.500,00	R\$ 2.850,00	R\$ 2.100,00

Material	Código Anvisa	RJ	SP
Implante Para Estabilização da Coluna	10099430113	R\$ 28.000,00	R\$ 24.900,00

Assimetria de preços – Fornecedores diferentes

Fem – 26 anos: Cirurgia Ortognática



Custo Inicial
R\$ 102.440,26

➔
-59%

Custo Final
R\$ 42.254,30

Custo Evitado: R\$ 60.185,96

Qtde	Material
2	BROCA DIAMANTE 4 0MM
1	BROCA P OSTEOTOMIA
1	LAMINA RECIPROCANTE
1	BIO OSS BLOCO
1	AGULHA MICRODISSECCAO
1	LAMINA OSTEOTOMIA U S
2	PLACA RETA REG 4F
31	PARAFUSO EM CRUZ 1 5
2	PARAFUSO EM CRUZ 2 0
8	PARAFUSO EM CRUZ 2 0
6	PARAFUSO EM BL 2 0 X 7MM
2	PLACA LEFORT 3 0 MM
2	PLACA MATRIX 2X6
2	PLACA EM L

Masc - 50 anos: Artrodese cervical com correção de hérnia discal



Custo Inicial
R\$ 133.297,70

➔
-68%

Custo Final
R\$ 42.880,96

Custo Evitado: R\$ \$ 90.416,74



Qtde	Material
1	OSTIM 35 5 ML
1	MICRO BROCA CARBONADA
4	PARAFUSO PRIMARIO 14MM
1	MICRO BROCA DIAMANTADA
2	PLACA DE TRAVAMENTO DE TOPO
1	CAGE RETANGULAR LORDOTICO
1	HEMOSTATICO ABSORVIVEL COLAGENO
1	PLACA CERVICAL ANTERIOR

Fonte: Dados da Operadora

SIMPRO X Cotação

ACCU-CHEK PERFORMA TIRA 50UNID

SIMPRO código 124872

R\$36,00 a unidade.

COTAÇÃO

(<http://www.primecirurgica.com.br/produto/tiras-de-glicemia-accu-chek-performa-c50-roche/>)

R\$2,80 a unidade.

The screenshot shows the website interface for Prime Cirúrgica. The main content area displays the product 'TIRAS DE GLICEMIA ACCU CHEK PERFORMA C/50 ROCHE'. The product image shows a box of test strips and a glucose meter. The price is listed as R\$ 133,00 with a 5% discount. A 'COMPRAR' button is visible. The left sidebar contains a 'DEPARTAMENTOS' menu with categories like 'APARELHO DE PRESSÃO' and 'APARELHO MÉDICO'. The top navigation bar includes the company logo and a search bar.

Fonte: Dados da Operadora

SIMPRO X Cotação

EQUIPO P/BOMBA INFUSAO EUROFIX COMPACT AIR

SIMPRO código 248733

R\$604,34 a unidade.



Fonte: Dados da Operadora

COTAÇÃO

R\$36,00 a unidade.



Rua Loefgreen, 1358 – Vila Clementino
São Paulo – SP – Cep: 04040-030
Fone: (11) 5573-6444 / Fax: 5575-4220
E-mail: mixmedical@terra.com.br

São Paulo, 21 DE JULHO DE 2016.

Ào:
SulAmerica

A/C:Tiago Amerio

Proposta:

<u>Código</u>	<u>Produto</u>	<u>Qtd p/ caixa</u>	<u>Fabricante</u>	<u>Valor Unitário</u>
402111P	Enteralfix Air TK Para Bomba	50	B-Braun	R\$36,00
441702P	Intrafix Compact Air IL	60	B-Braun	R\$36,00
401450P	Intrafix Primeline Air IL	80	B-Braun	R\$4,50
441723P	Intrafix Compact Air IL FS	60	B-Braun	R\$40,00

Condições de Fornecimento:
Faturamento Mínimo: R\$ 300,00
Validade da Proposta: 30 dias
Condição de Pagamento: 30 dias
Prazo para Entrega: 5 dias

SIMPRO X Cotação

SISTEMA NIM

SIMPRO código 259748
R\$32.900,00 - Kit.

NEGOCIAÇÃO COM A INDÚSTRIA
SP e RJ: R\$4.500,00
Demais estados: R\$6.000,00



The NIM Nerve Monitoring machine

Fonte: Dados da Operadora

Falta de padronização dos materiais

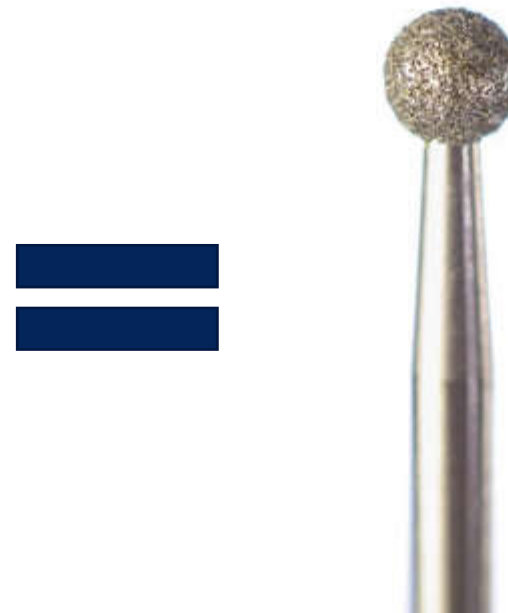
Broca Diamantada

Uso: Corte e acabamento ósseo

Código padrão até 2012: somente o registro da ANVISA, conforme cada fabricante.

Logo, diversos códigos para o mesmo item.

DESCRIÇÃO ANVISA	COD ANVISA
PONTEIRA DE DRILL DIAMANTADA	10099430166
BROCA DIAMANTADA DISSECÇÃO	80356130023
FERRAMENTA DE DISSECÇÃO ESFERA DIAMANTADA	10339190206
BROCA PARA DISSECÇÃO DRILL DIAMANTADA	80356130023
FRESA ESFERICA DIAMANTADA	80777280014
HI LINE FRESA DIAMANTE	80136990675
INSTRUMENTAL CORTANTE COM PONTA EM ESFERA DIAM	10099430158
MICRO BROCA ESFERICA DIAMANTADA	10247530049
PONTA CORTE BOLA DIAMANTADA	10360930018
PONTA SHAVER XPS C/BROCA DIAMANTADA	10339190220
PONTA DE CORTE RETANGULAR DIAMANTADA	10360930018
FRESA DO DRILL DIAMANTADA	10243070040



Até 2012, não havia padronização para divulgação/comercialização dos materiais.

Desta forma, os comparativos de custos, e mesmo de eficácia/qualidade, eram muito difíceis de serem feitos.

Em resumo, as causas do desequilíbrio nas despesas hospitalares



Fraudes e abusos em materiais



Falta de protocolos - a caneta médica



Achatamento dos preços de outros itens da conta



Grande diferença de preços – Entre fornecedores, regiões e marcas



Reserva de mercado – concentração em grandes fornecedores



Falta de padronização e referências de preços

A Missão da Operadora na Gestão dos Materiais

Deixar de ser a fonte pagadora e atuar como protagonista na cadeia, negociando, gerindo e influenciando o mercado com o objetivo de garantir a **sustentabilidade do setor de saúde suplementar e a qualidade no atendimento do cliente.**



Os desafios e princípios do novo modelo

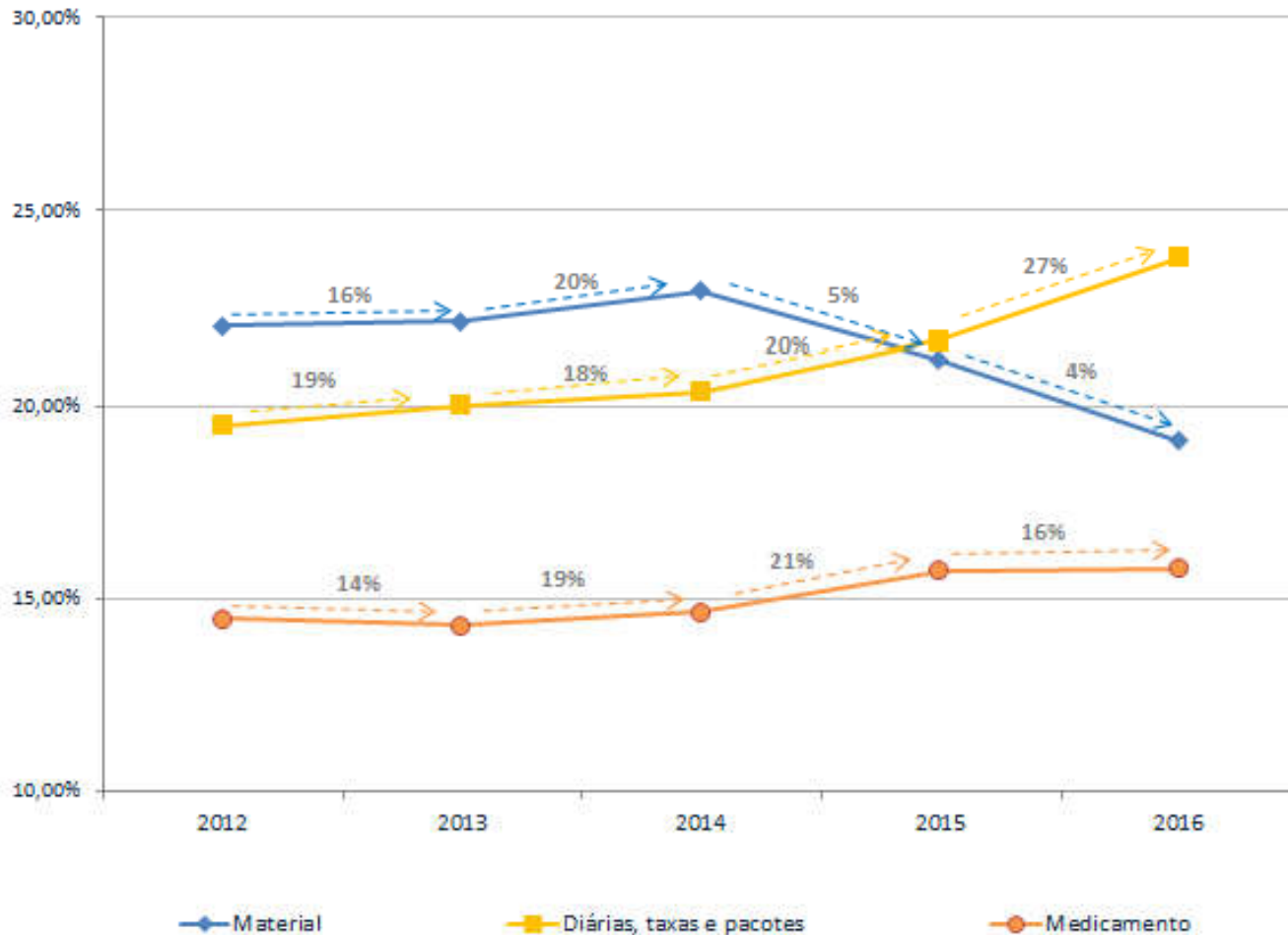


Qualidade Assistencial



Reequilíbrio das despesas hospitalares

Custos Assistenciais Hospitalares



Comparando o perfil de custos de 2014 e de 2016 nota-se que houve uma diminuição do crescimento nos custos de materiais e um crescimento da representatividade das diárias, taxas e pacotes (*core* do hospital).

(*) Esses custos representam em média 60% do faturamento de um hospital junto à operadora.
Fonte: dados da operadora

Rumo ao Sistema Sustentável



Obrigada

Tereza Veloso

SulAmérica

Diretoria Técnica Médica e Relacionamento com Prestadores

tereza.veloso@sulamerica.com.br

